



# Universidad de Ciencias de la Seguridad del Estado de Nuevo León



87.1

Universidad de Ciencias de la Seguridad del Estado de Nuevo León ( )





## Informe Tercer Trimestre del 2012

### UNIVERSIDAD DE CIENCIAS DE LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN

#### ANTECEDENTES

Decreto No. 195 publicado el 15 de abril de 2011, Ley que crea la Universidad de Ciencias de la Seguridad del Estado de Nuevo León. como un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública del Estado de Nuevo León. con personalidad jurídica y patrimonio propio.

#### MISIÓN

Profesionalizar al personal del Sistema Estatal, formando recurso humano altamente competitivo y especializado en el análisis del delito para la implementación de las mejores prácticas de administración de recursos, prevención, combate e investigación del crimen, buscando incidir con ello, de manera directa, en la mejora continua del servicio público y por ende de la seguridad.

#### INFORMACIÓN OPERATIVA RELEVANTE

Durante el trimestre que comprende los meses de Julio, Agosto y Septiembre de 2012, ingresaron a la Universidad de Ciencias de la Seguridad de Nuevo León 974 cadetes de los cuales 951 formaron parte del curso de Policía Estatal Acreditable y 23 eran cadetes Municipales.

De los 23 cadetes municipales 13 provenían del municipio de Monterrey y 10 del municipio de San Nicolás de los Garza.

En este mismo periodo egresaron 21 cadetes municipales; 13 del municipio de Monterrey y 8 del municipio de San Nicolás de los Garza, cabe mencionar que a la totalidad de este personal se le ha dado hospedaje, capacitación y entrenamiento, alimentación diaria de 3 comidas, servicios sanitarios y de dormitorios durante el tiempo mencionado, igualmente se les ha proporcionado uniformes y calzado táctico para el cumplimiento de su labor formativa.

Del curso de Policía Estatal Acreditable egresaron en el último trimestre 255 cadetes.





# Informe Tercer Trimestre del 2012

## UNIVERSIDAD DE CIENCIAS DE LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN

### INDICADORES DE GESTIÓN

Indicador	Objetivo	Unidad de medida	AÑO 2011	T R I M E S T R E 2012				Total
				Primero	Segundo	Tercero	Cuarto	
N/A	0.00	-	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

#### NOTA ACLARATORIA

Por el momento no se cuenta con indicadores debido a que están en proceso de autorización por la Junta de Gobierno



87.3

Universidad de Ciencias de la Seguridad del Estado de Nuevo León ( )



## Informe Tercer Trimestre del 2012

**UNIVERSIDAD DE CIENCIAS DE LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2012 Y 31 DE DICIEMBRE DEL 2011**  
**(Pesos)**

	Dic/2011	Ejercicio Actual		Variación	
		Junio/2012	Sep./2012	Acumulada	Trimestral
<b>ACTIVO</b>					
<b>Circulante</b>					
Efectivo en Caja y Bancos	0	835,819	2,451,926	2,451,926	1,616,107
Inversiones en Valores de Realización	0	7,500,000	7,500,000	7,500,000	0
<b>Cuentas por Cobrar:</b>					
Clientes	0	441,269	717,575	717,575	276,306
Deudores diversos	0	26,962	83,949	83,949	56,987
Gobierno del Estado	0	0	0	0	0
Otros	0	0	0	0	0
Estimación p/Cuentas Incobrables	0	0	0	0	0
Otras Cuentas por Cobrar	0	0	0	0	0
Inventarios	0	1,350,210	1,016,180	1,016,180	(334,030)
<b>Total Activo Circulante</b>	<b>0</b>	<b>10,154,260</b>	<b>11,769,630</b>	<b>11,769,630</b>	<b>1,615,370</b>
<b>No Circulante</b>					
Inversiones financieras a l. plazo	0	0	0	0	0
Cuentas y docs. por cobrar a l.plazo	0	0	0	0	0
Terrenos	0	0	0	0	0
Edificios	0	0	0	0	0
Equipo de Transporte	0	0	390,100	390,100	390,100
Maquinaria y Equipo	0	2,961,275	2,961,275	2,961,275	0
Mobiliario y Equipo de Oficina	0	2,604,483	2,668,790	2,668,790	64,307
Equipo de Cómputo	0	317,076	343,559	343,559	26,483
Herramientas	0	2,027,094	2,280,006	2,280,006	252,912
Otros Activos	0	0	0	0	0
Actualización de Activo Fijo	0	0	0	0	0
Depreciación Acumulada	0	(2,196,666)	(2,399,275)	(2,399,275)	(202,609)
Actualización de Depreciación Acumulada	0	0	0	0	0
Gastos Anticipados	0	0	0	0	0
Otros Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Amortización	0	0	0	0	0
<b>Total Activo No Circulante</b>	<b>0</b>	<b>5,713,262</b>	<b>6,244,455</b>	<b>6,244,455</b>	<b>531,193</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>0</b>	<b>15,867,522</b>	<b>18,014,085</b>	<b>18,014,085</b>	<b>2,146,563</b>

Las notas que se adjuntan son parte integral del Estado Financiero

Dr. Gerardo Saúl Palacios Pámanes  
R E C T O R

Lic. Héctor José Valderrama Hinojosa  
Coordinación de Control Interno y  
Transparencia

C.P. Hernán Martínez Leal  
Jefe de Auditoría, Normatividad y Cuenta Pública







## Informe Tercer Trimestre del 2012

**UNIVERSIDAD DE CIENCIAS DE LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2012 Y 31 DE DICIEMBRE DEL 2011**  
**(Pesos)**

	Dic/2011	Ejercicio Actual		Variación	
		Junio/2012	Sep./2012	Acumulada	Trimestral
<b>PASIVO</b>					
<b>A Corto Plazo</b>					
Proveedores	0	321,970	485,007	485,007	163,037
<b>Acreeedores Diversos:</b>					
Acreeedores diversos	0	0	0	0	0
Gobierno del Estado	0	0	0	0	0
Impuestos por Pagar	0	0	566	566	566
Otras Cuentas por Pagar	0	0	0	0	0
Créditos Bancarios	0	0	0	0	0
Intereses por Pagar	0	0	0	0	0
<b>Total Corto Plazo</b>	0	321,970	485,573	485,573	163,603
<b>Largo Plazo</b>					
Préstamos Bancarios	0	0	0	0	0
Otros Pasivos	0	0	0	0	0
Créditos Diferidos	0	0	0	0	0
Provisión p/pens., indem. y p. antigüe.	0	0	0	0	0
<b>Total Largo Plazo</b>	0	0	0	0	0
<b>TOTAL PASIVO</b>	0	321,970	485,573	485,573	163,603
<b>PATRIMONIO</b>					
No Restringido	0	15,545,552	17,528,512	17,528,512	1,982,960
Restringido Temporalmente	0	0	0	0	0
Restringido Permanente	0	0	0	0	0
<b>Total Patrimonio</b>	0	15,545,552	17,528,512	17,528,512	1,982,960
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	0	<b>15,867,522</b>	<b>18,014,085</b>	<b>18,014,085</b>	<b>2,146,563</b>

Las notas que se adjuntan son parte integral del Estado Financiero

Dr. Gerardo Saúl Palacios Pámanes  
R E C T O R

Lic. Héctor José Valderrama Hinojosa  
Coordinación de Control Interno y  
Transparencia

C.P. Hernán Martínez Leal  
Jefe de Auditoría, Normatividad y Cuenta Pública





## Informe Tercer Trimestre del 2012

**UNIVERSIDAD DE CIENCIAS DE LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**DEL 1° DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2012 Y 2011**  
**(Pesos)**

	Ejercicio Anterior	Ejercicio Actual		Variación	
	Ene.-Sep./11	Ene.-Jun./12	Ene.-Sep./12	Acumulado	Trimestral
<b>Cambios en el patrimonio no restr.:</b>					
<b>Ingresos:</b>					
Aportaciones Estatales	0	32,306,074	42,796,358	42,796,358	10,490,284
Aportaciones Federales	0	0	0	0	0
Propios	0	2,400,140	2,866,315	2,866,315	466,175
Otros Ingresos	0	621,134	621,134	621,134	0
Sub-total de ingresos no restringido	0	35,327,348	46,283,807	46,283,807	10,956,459
Patrimonio neto liberado de restr.	0	0	0	0	0
<b>Total de Ingresos no restringidos</b>	<b>0</b>	<b>35,327,348</b>	<b>46,283,807</b>	<b>46,283,807</b>	<b>10,956,459</b>
Costo de ventas	0	0	0	0	0
<b>Gastos</b>					
Servicios Personales	0	14,101,960	19,021,008	19,021,008	4,919,048
Servicios Generales	0	2,567,867	4,902,528	4,902,528	2,334,661
Materiales y Suministros	0	934,570	2,537,930	2,537,930	1,603,360
Conservación y Mantenimiento	0	0	0	0	0
Gastos por Depreciación y Amortización	0	2,196,666	2,399,275	2,399,275	202,609
Otros Gastos	0	2,868	6,414	6,414	3,546
Total gastos	0	19,803,931	28,867,155	28,867,155	9,063,224
<b>Costo integral de financiamiento:</b>					
Productos Financieros	0	22,826	112,551	112,551	89,725
Gastos Financieros	0	691	691	691	0
Fluctuación Cambiaria	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Total costo integral de financ.	0	22,135	111,860	111,860	89,725
Otros gastos y productos netos	0	0	0	0	0
<b>Aumento (Dismi.) en patrimonio no restr.</b>	<b>0</b>	<b>15,545,552</b>	<b>17,528,512</b>	<b>17,528,512</b>	<b>1,982,960</b>
<b>Cambios en patri. tempor. restr.:</b>					
Contribuciones o Transferencias	0	0	0	0	0
Productos Financieros	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
<b>Aumento (Dismi.) en patri. tempor. restr.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Cambios en patri. permanen. restr.:</b>					
Contribuciones o Transferencias	0	0	0	0	0
Productos Financieros	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
<b>Aumento (Dismi.) en patri. perman. restr.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Aumento (Dismi.) total ejercicio en patri.</b>	<b>0</b>	<b>15,545,552</b>	<b>17,528,512</b>	<b>17,528,512</b>	<b>1,982,960</b>
<b>Patrimonio al inicio del año</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Patrimonio al final del año</b>	<b>0</b>	<b>15,545,552</b>	<b>17,528,512</b>	<b>17,528,512</b>	<b>1,982,960</b>

Las notas que se adjuntan son parte integral del Estado Financiero

Dr. Gerardo Saúl Palacios Pámanes  
 R E C T O R

Lic. Héctor José Valderrama Hinojosa  
 Coordinación de Control Interno y  
 Transparencia

C.P. Hernán Martínez Leal  
 Jefe de Auditoría, Normatividad y  
 Cuenta Pública





## Informe Tercer Trimestre del 2012

**UNIVERSIDAD DE CIENCIAS DE LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**DEL 1º DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2012 Y 2011**  
**(Pesos)**

	Tercer Trimestre Acumulado		Variación
	Ene.-Sep./11	Ene.-Sep./12	
<b>Recursos Utilizados por la Operación:</b>	0	17,528,512	17,528,512
Gastos que no requirieron recursos:			
Provisión p/pens., indem. y prima de antigüed.	0	0	0
Depreciación y Amortización	0	2,399,275	2,399,275
<b>SUMA</b>	0	19,927,787	19,927,787
Clientes	0	(717,575)	(717,575)
Otras Cuentas por Cobrar	0	(83,949)	(83,949)
Inventarios	0	(1,016,180)	(1,016,180)
Gastos Anticipados	0	0	0
Otros Activos Diferidos	0	0	0
Proveedores	0	485,007	485,007
Acreedores Diversos	0	0	0
Impuestos por Pagar	0	566	566
Otras Cuentas por Pagar	0	0	0
Otros Pasivos	0	0	0
Créditos Diferidos	0	0	0
<b>RECURSOS GENERADOS POR LAS OPERACIONES</b>	0	18,595,656	18,595,656
<b>RECURSOS UTILIZADOS EN INVERSIONES:</b>			
Préstamos Bancarios e Ints. Devengados por Pagar	0	0	0
Incremento o Decremento en Patrimonio	0	0	0
Adquisiciones de Inversiones en Activos Fijos	0	(8,643,730)	(8,643,730)
<b>SUMA</b>	0	9,951,926	9,951,926
<b>Saldo Inicial del Efectivo y Equivalentes</b>	0	0	0
<b>Saldo Final del Efectivo y Equivalentes</b>	0	<b>9,951,926</b>	<b>9,951,926</b>

Las notas que se adjuntan son parte integral del Estado Financiero

Dr. Gerardo Saúl Palacios Pámanes  
R E C T O R

Lic. Héctor José Valderrama Hinojosa  
Coordinación de Control Interno y  
Transparencia

C.P. Hernán Martínez Leal  
Jefe de Auditoría, Normatividad y Cuenta Pública







## Informe Tercer Trimestre del 2012

**UNIVERSIDAD DE CIENCIAS DE LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA POR RESTRICCIONES**  
**AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2012**  
**(Pesos)**

Concepto	No Restringido	Restringido Temporalmente	Restringido Permanentemente	Total
<b>ACTIVO</b>				
<b>Circulante:</b>				
Efectivo en Caja y Bancos	2,451,926	0	0	2,451,926
Inversión en Valores de Realización Inmediata	7,500,000	0	0	7,500,000
<b>Cuentas por Cobrar:</b>				
Clientes	717,575	0	0	717,575
Deudores diversos	83,949	0	0	83,949
Gobierno del Estado	0	0	0	0
Otros	0	0	0	0
Estimación p/Cuentas Incobrables	0	0	0	0
Otras Cuentas por Cobrar	0	0	0	0
Inventarios	1,016,180	0	0	1,016,180
<b>Total Activo Circulante</b>	<b>11,769,630</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11,769,630</b>
<b>No Circulante:</b>				
Inversiones financieras a largo plazo	0	0	0	0
Cuentas y doc. por cobrar a largo plazo	0	0	0	0
Terrenos	0	0	0	0
Edificios	0	0	0	0
Equipo de Transporte	390,100	0	0	390,100
Maquinaria y Equipo	2,961,275	0	0	2,961,275
Mobiliario y Equipo de Oficina	2,668,790	0	0	2,668,790
Equipo de Cómputo	343,559	0	0	343,559
Herramienta	2,280,006	0	0	2,280,006
Otros Activos	0	0	0	0
Actualización de Activo Fijo	0	0	0	0
Depreciación Acumulada	(2,399,275)	0	0	(2,399,275)
Actualización de Depreciación Acumulada	0	0	0	0
Gastos Anticipados	0	0	0	0
Otros Activos Diferidos	0	0	0	0
Amortización	0	0	0	0
<b>Total Activo No Circulante</b>	<b>6,244,455</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6,244,455</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>18,014,085</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18,014,085</b>
<b>PASIVO</b>	<b>485,573</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>485,573</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>17,528,512</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17,528,512</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>18,014,085</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18,014,085</b>

Este Estado Financiero se presenta conforme lo establece el Boletín B-16

Dr. Gerardo Saúl Palacios Pámanes  
R E C T O R

Lic. Héctor José Valderrama Hinojosa  
Coordinación de Control Interno y Transparencia

C.P. Hernán Martínez Leal  
Jefe de Auditoría, Normatividad y Cuenta Pública







## Informe Tercer Trimestre del 2012

**UNIVERSIDAD DE CIENCIAS DE LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES POR RESTRICCIONES**  
**DEL 1° DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2012**  
**(Pesos)**

Concepto	No Restringido	Restringido Temporalmente	Restringido Permanente	Total
<b>Ingresos:</b>				
Aportaciones Estatales	42,796,358	0	0	42,796,358
Aportaciones Federales	0	0	0	0
Propios	2,866,315	0	0	2,866,315
Otros Ingresos	621,134	0	0	621,134
<b>Sub-total de ingresos</b>	<b>46,283,807</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>46,283,807</b>
<b>Costo de ventas</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gastos</b>				
Servicios Personales	19,021,008	0	0	19,021,008
Servicios Generales	4,902,528	0	0	4,902,528
Materiales y Suministros	2,537,930	0	0	2,537,930
Conservación y Mantenimiento	0	0	0	0
Gastos por Depreciación y Amortización	2,399,275	0	0	2,399,275
Otros Gastos	6,414	0	0	6,414
<b>Total gastos</b>	<b>28,867,155</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>28,867,155</b>
<b>Costo integral de financiamiento:</b>				
Productos Financieros	112,551	0	0	112,551
Gastos Financieros	691	0	0	691
Fluctuación Cambiaria	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0
<b>Total costo integral de financiamiento</b>	<b>111,860</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>111,860</b>
<b>Otros gastos y productos netos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Cambios netos en patrimonio</b>	<b>17,528,512</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17,528,512</b>
<b>Patrimonio al inicio del año</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Patrimonio al final del año</b>	<b>17,528,512</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17,528,512</b>

Este Estado Financiero se presenta conforme lo establece el Boletín B-16

\_\_\_\_\_  
**Dr. Gerardo Saúl Palacios Pámanes**  
**R E C T O R**

\_\_\_\_\_  
**Lic. Héctor José Valderrama Hinojosa**  
**Coordinación de Control Interno y**  
**Transparencia**

\_\_\_\_\_  
**C.P. Hernán Martínez Leal**  
**Jefe de Auditoría, Normatividad y Cuenta Pública**





## Informe Tercer Trimestre del 2012

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS DE LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN

NOTAS RELEVANTES A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
DEL 1 DE JULIO AL 30 DE SEPTIEMBRE 2012  
(Pesos)

### 1. Activo

El activo se compone principalmente por aportaciones de Gobierno del Estado, así como su patrimonio. El Patrimonio está compuesto por activos fijos transferidos por Gobierno del Estado y Donaciones otorgadas por la Embajada de los Estados Unidos de América.

### 2. Pasivo

La variación existente en la cuenta de Pasivo a Corto Plazo por \$163,603 es debido a las compras de este año que aun no se programan para pago.

### 3. Patrimonio

La variación existente en las cuentas de Patrimonio por \$1,982,960 es debido a traspaso de activos fijos donados por la Embajada de los Estados Unidos de América.

### 4. Resultados

#### 4.1 Ingresos

Las Aportaciones Estatales otorgadas a este Organismo componen un 92.47% de los ingresos totales.

#### 4.2 Gastos

En este rubro la mayor cantidad de Presupuesto se invirtió en las partidas de Servicios Personales por \$19,021,008 representando un 66% del Gasto total.



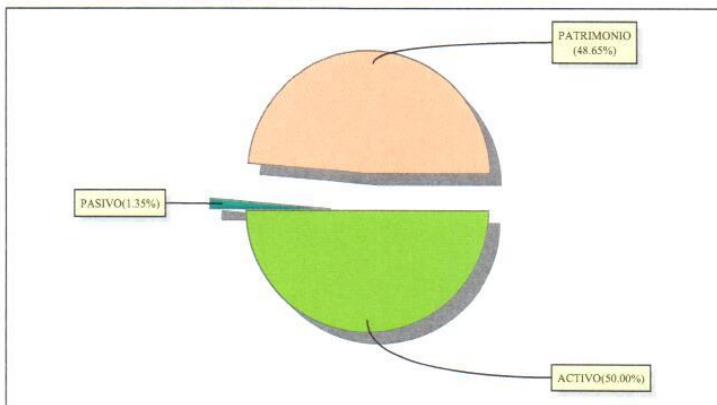
87.10

Universidad de Ciencias de la Seguridad del Estado de Nuevo León ( )



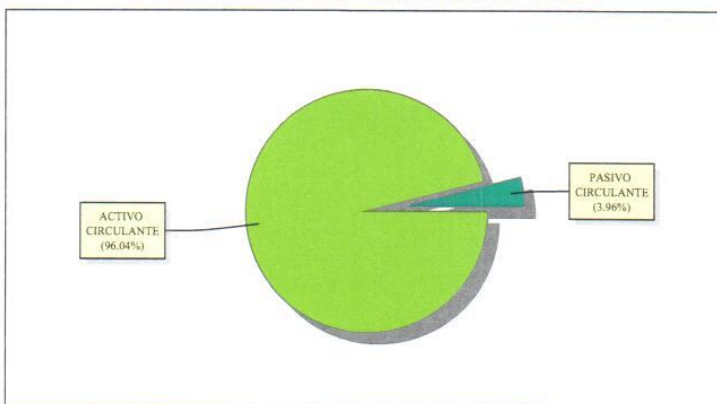
UNIVERSIDAD DE CIENCIAS DE LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN  
ANÁLISIS GRÁFICO DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
BALANCE 2012

El Activo se compone principalmente por las aportaciones del Gobierno del Estado y el Patrimonio esta compuesto principalmente por los activos fijos transferidos del Gobierno del Estado a este organismo.



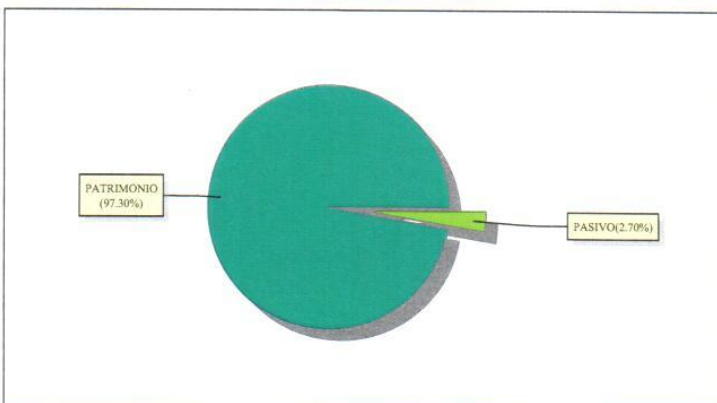
ACTIVO CIRCULANTE SOBRE PASIVO CIRCULANTE 2012

Esta variación se deriva, de que el organismo es de nueva creación y por lo tanto no se han adquirido deudas significativas.



PATRIMONIO SOBRE PASIVO 2012

Esta variación es debido a que el Patrimonio esta compuesto principalmente por los activos fijos transferidos del Gobierno del Estado a este Organismo.



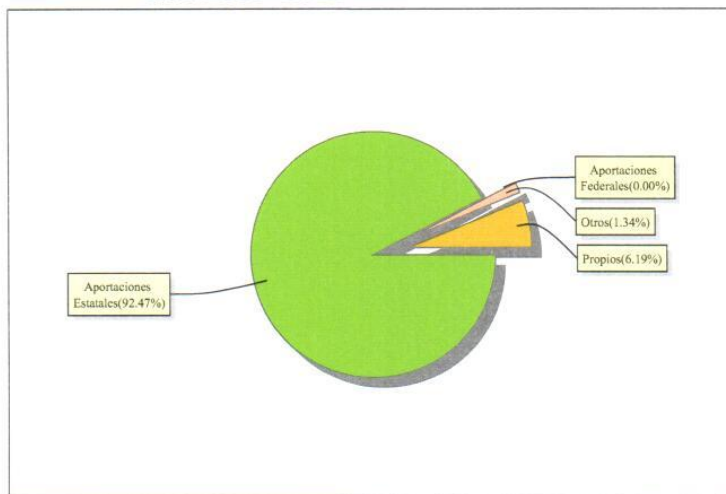




# Informe Tercer Trimestre del 2012

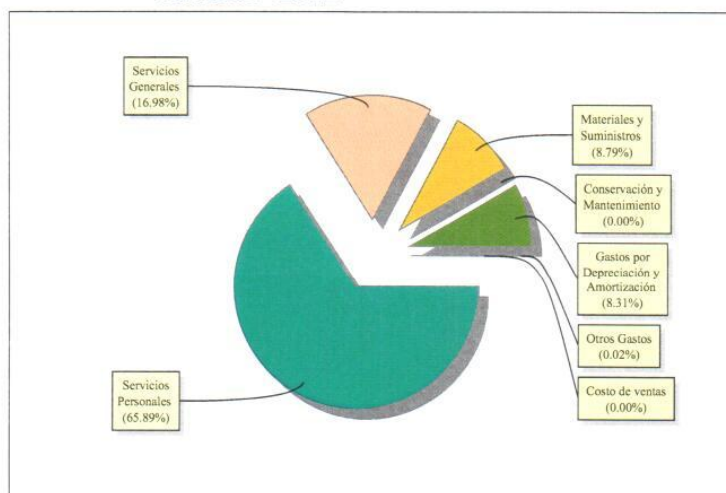
## UNIVERSIDAD DE CIENCIAS DE LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN ANÁLISIS GRÁFICO DEL ESTADO DE ACTIVIDADES INGRESOS 2012

La mayor parte de los Ingresos del Organismo provienen de Aportaciones Estatales.



## EGRESOS 2012

El Gasto que corresponde a Servicios Personales es ejercido por el Gobierno del Estado y en los demás rubros no se refleja un aumento en los Gastos debido a que es un Organismo de nueva creación.





UNIVERSIDAD DE CIENCIAS DE LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN		
COMENTARIOS A LAS VARIACIONES RELEVANTES DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA		
CONCEPTO	VARIACIÓN	COMENTARIOS
Inversiones en Valores de Realización Inmediata	7,500,000	Esta variación es debido a que el Organismo es de nueva creación y no existen saldos anteriores al 2012.
Maquinaria y Equipo	2,961,275	Esta variación es debido a que el Organismo es de nueva creación y no existen saldos anteriores al 2012.
Mobiliario y Equipo de Oficina	2,668,790	Esta variación es debido a que el Organismo es de nueva creación y no existen saldos anteriores al 2012.
Herramientas	2,280,006	Esta variación es debido a que el Organismo es de nueva creación y no existen saldos anteriores al 2012.
Depreciación Acumulada	(2,399,275)	Esta variación es debido a que el Organismo es de nueva creación y no existen saldos anteriores al 2012.
Proveedores	485,007	Esta variación es debido a que el organismo es de nueva creación y no existen saldos anteriores al 2012.
No Restringido	17,528,512	Esta variación es debido a que el organismo es de nueva creación y no existen saldos anteriores al 2012.





## Informe Tercer Trimestre del 2012

UNIVERSIDAD DE CIENCIAS DE LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN		
COMENTARIOS A LAS VARIACIONES RELEVANTES DE INGRESOS		
CONCEPTO	VARIACIÓN	COMENTARIOS
Aportaciones Estatales	42,796,358	Esta variación es debido a que el Organismo es de nueva creación y no existen saldos anteriores al 2012.



87.14

Universidad de Ciencias de la Seguridad del Estado de Nuevo León ( )



# Informe Tercer Trimestre del 2012



UNIVERSIDAD DE CIENCIAS DE LA SEGURIDAD DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN		
COMENTARIOS A LAS VARIACIONES RELEVANTES DE EGRESOS		
CONCEPTO	VARIACIÓN	COMENTARIOS
Servicios Personales	19,021,008	Esta variacion es debido a que el Organismo es de nueva creacion y no existen saldos anteriores al 2012.



87.15

Universidad de Ciencias de la Seguridad del Estado de Nuevo León ( )